La inserción laboral de los universitarios: formación vs entorno

Francisco Pérez

Universitat de València e Ivie

II Jornadas de Postgrado en Iberoamérica: "El futuro del empleo"
Universidad Internacional de Andalucía
Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado

Sevilla, 23 de enero de 2019





Las universidades ante los retos laborales de los titulados

- Los universitarios se enfrentan a retos formativos relacionados con los complejos procesos de inserción laboral que les esperan:
 - La demanda de capital humano es mayor que nunca, pero los perfiles de los conocimientos y competencias profesionales son muy cambiantes: ¿qué formación necesitarán para tener éxito en la inserción y a lo largo de su vida laboral?
 - La digitalización está transformando el mapa del saber y los métodos de aprendizaje, acceso y validación del conocimiento: ¿cómo van a ser/cambiar las profesiones en la era digital?
 - Los tejidos productivos e institucionales crean empleo cualificado y absorben conocimiento con intensidad muy desigual: ¿en qué actividades y en qué lugares encontrarán empleo?
- En España esas preguntas se plantean en un escenario particular, caracterizado por:
 - Elevado desempleo de los jóvenes y abundante infraempleo de los titulados
 - Importantes diferencias territoriales en el uso productivo del conocimiento
 - Escasa tradición de movilidad, en especial para estudiar grados universitarios
 - Dispares puntos de vista en/de las universidades sobre cuál es su responsabilidad en la inserción de los egresados: algunos piensan que no la tienen y otros que es elevada



Perspectiva de esta presentación

- Análisis empírico de la inserción laboral de los universitarios españoles
 - Revisar los rasgos básicos del empleo de los titulados en los últimos años
 - Contemplar los procesos de inserción desde una perspectiva más amplia que la de tener o no tener un empleo
 - Identificar los factores que intervienen y condicionan la inserción: personales, institucionales de las universidades y de entorno socioeconómico
 - Evaluar el papel que asumen las universidades en la inserción de sus titulados
- Aprovechar las mejoras (importantes) de la información y los análisis recientes sobre empleabilidad e inserción de los titulados en España:
 - Dos bancos de datos recientemente publicados por el MECYD y el INE (2016 y 2017)
 - Dos monografías de la FBBVA y el Ivie (2016 y 2018):



Monografías Fundación BBVA-Ivie



La universidad española: grupos estratégicos y desempeño. Fundación BBVA , 2016.

https://w3.grupobbva.com/TLFU/dat/ DE 2016 IVIE Universidad espanola grupos estrategicosweb.pdf



Itinerarios de inserción laboral y factores determinantes de la empleabilidad: formación universitaria vs entorno. Fundación BBVA, 2018

https://www.fbbva.es/publicaciones/itine rarios-insercion-laboral-factoresdeterminantes-la-empleabilidad/



Empleabilidad e inserción

- Empleabilidad: conjunto de conocimientos, habilidades y capacidades con las que se ha de dotar un estudiante para ejercer adecuadamente las profesiones para las que un título acredita
- Trayectoria de inserción laboral: itinerario de ocupaciones desempeñadas por un titulado en los años posteriores a su graduación y conjunto de características de las mismas

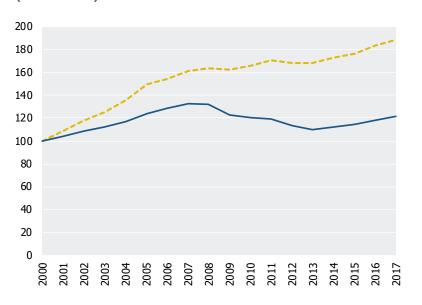
Preguntas:

- ¿Qué sabemos sobre la empleabilidad y las trayectorias laborales de los titulados universitarios españoles en la última década?
- ¿De qué factores depende el éxito en la inserción de los universitarios?
- ¿Cuál es la responsabilidad de las universidades en la empleabilidad? ¿Y en la inserción?
- ¿Desarrollan actuaciones relevantes las universidades para favorecer la empleabilidad? ¿Qué tipo de universidades son más sensibles?



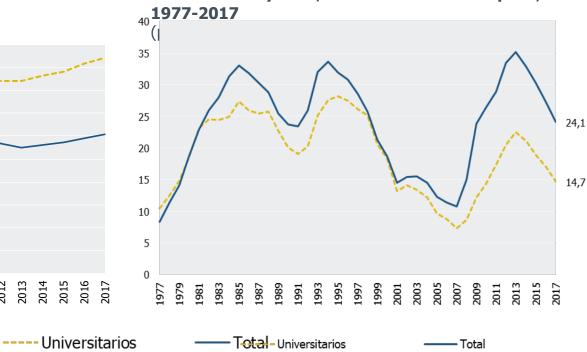
 La evolución del empleo de los universitarios es más favorable que la del resto de personas, creciendo incluso durante la crisis

Población ocupada con estudios universitarios y total. España, 2000-2017 (2000=100)



 Pero su inserción laboral también presenta problemas: su tasa de paro se aproxima al 9% y en el caso de los menores de 35 años se eleva hasta el 14,7%

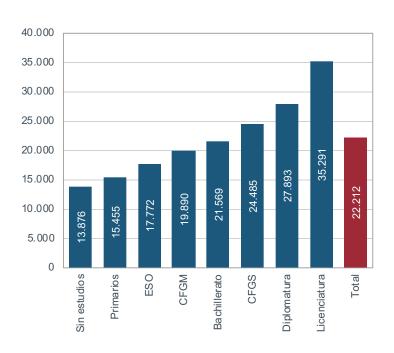
Tasa de paro de la población con estudios universitarios y total, menor de 35 años. España,



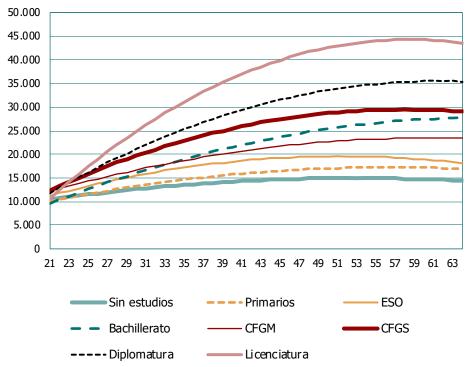


• Los universitarios perciben salarios medios más elevados, pero las ventajas salariales se alcanzan sobre todo conforme avanza la vida laboral

Salario bruto anual por nivel de estudios. España. 2014 (euros)



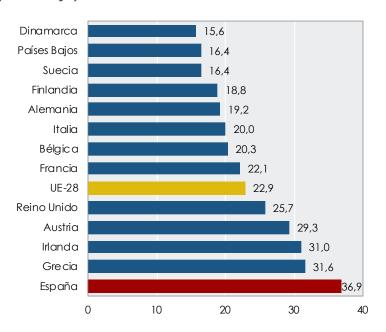
Perfil de ingresos a lo largo del ciclo vital. España. 2014 (salario bruto anual en euros)



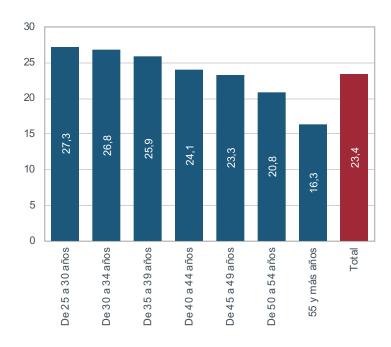
Fuente: Encuesta de Estructura Salarial cuatrienal 2014, INE y elaboración propia.



Ocupados sobrecualificados con estudios superiores. Comparación internacional, 2017 (porcentaje)



Ocupados sobrecualificados con estudios universitarios por grupo de edad. España. 2017 (porcentaje)



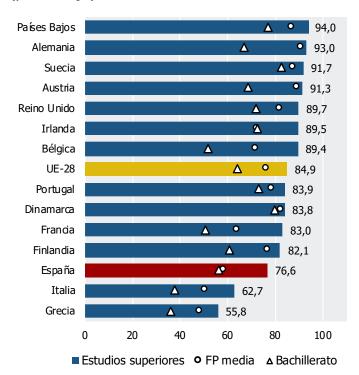
Fuente: Eurostat

Fuente: INE y elaboración propia

- Otra dimensión relevante de la inserción es la ocupación a la que se accede: el desajuste entre las ocupaciones de los titulados superiores (universitarios y de formación profesional superior) y sus estudios es más frecuente en España
- El desajuste formación-ocupación es mayor entre los más jóvenes



Tasa de empleo de la población de 20 a 34 años, que terminó sus estudios entre hace 1 y 3 años. Comparación internacional, 2017 (porcentaje)



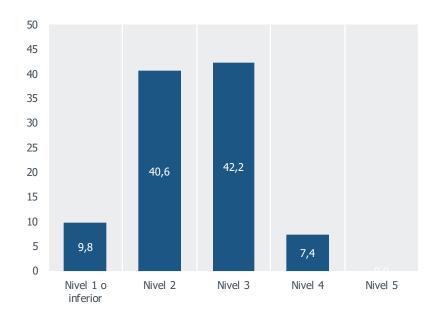
- El porcentaje de jóvenes titulados superiores (universitarios y de formación profesional superior) que están empleados es menor en España que en la mayoría de países de la UE
- El tejido productivo importa para la inserción de los titulados: a mayor intensidad en conocimiento de las actividades económicas menor desajuste entre formación y ocupación

Fuente: Furostat



- El problema del infraempleo es mucho menor entre los universitarios mejor preparados: pocos titulados con altos niveles de competencias ocupan puestos que no requieren cualificación
- ¿Es ficticia la sobrecualificación de algunos/muchos universitarios? ¿Se corresponden sus empleos con sus competencias efectivas?

Universitarios según nivel de competencias en matemáticas que están en ocupaciones que no requieren formación universitaria. Menores de 35 años. **España, 2012** (% sobre el total de sobrecualificados)



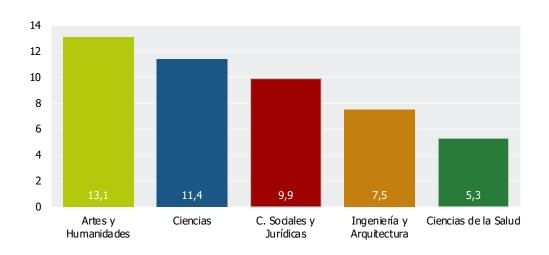
competencias

Fuente: OCDE y elaboración propia Nota: Datos basados en el informe PIAAC



 La situación no es la misma para todos los universitarios: las posibilidades de inserción y la intensidad del desempleo varían mucho por ramas de estudio y titulaciones

Tasa de paro de la población con estudios universitarios por rama de estudio. España, 2017. (Porcentaje)

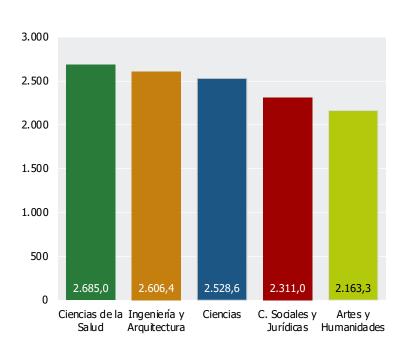


Fuente: Encuesta de Población Activa con variables de submuestra, INE y elaboración propia.



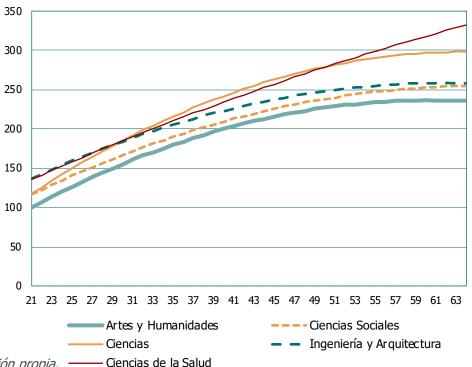
- Los estudios cursados importan también para el nivel salarial medio
- Los titulados de Ciencias de la salud y Ciencias presentan perfiles de mejora salarial más prolongados y los de humanidades más bajos

Salario medio bruto mensual. Población con estudios superiores según rama de enseñanza. España. 2015 (euros)



Perfil de ingresos a lo largo del ciclo vital de la población con estudios superiores según rama de enseñanza. España. Media 2006-2016

(Salario medio mensual del empleo principal en euros. Individuo de Artes y Humanidades con 21 años=100)



Fuente: Encuesta de Población Activa con salarios, INE y elaboración propia.

12



La inserción laboral de los titulados: dimensiones y determinantes

Dimensiones que la información considera

Empleo

Acceso a un empleo Duración del empleo Tardanza en encontrar empleo

Adecuación del empleo a la formación

Estudios universitarios Titulación cursada

Características del empleo

Tipo de jornada Tipo de contrato Salario

Valoración subjetiva de la utilidad del título para la inserción

- Dos bancos de datos recientes (MECYD, 2016; INE, 2017) sobre la inserción hasta 2014 de los graduados en 2010 (años de crisis)
- La mejora de la información es muy relevante: permite conocer perfiles individuales de los procesos de inserción de los universitarios y sus determinantes
- Es deseable que esa información se actualice regularmente y se complete, sea conocida, analizada y utilizada para el diseño y la evaluación de las políticas universitarias y de empleo
- ¿Cuáles son los principales resultados del análisis de estos dos bancos de datos?



La inserción laboral de los titulados: el entorno territorial importa

Los territorios más desarrollados ofrecen mejores oportunidades de empleo y salarios

La ubicación de las universidades es relevante: la ventajas de entorno están dadas para algunos estudiantes y otros sólo las consiguen si se desplazan para estudiar o trabajar

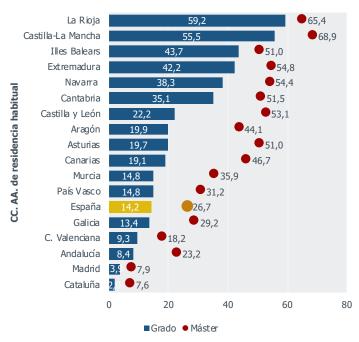
Indicadores medios de los resultados en la inserción de los egresados universitarios, según la comunidad autónoma donde cursaron los estudios (porcentajes)

	Tasa de empleo	Tasa de paro	Búsqueda de empleo mayor a 12 meses	Jornada a tiempo completo	Universitarios en ocupaciones altamente cualificadas	Quintil salarial 4ºy 5º
Andalucía	67,5	26,1	30,5	73,0	74,0	34,3
Aragón	80,9	12,8	23,6	76,1	75,8	40,1
P. de Asturias	70,8	21,9	30,9	77,2	73,7	38,1
Illes Balears	81,1	12,6	18,9	76,6	73,9	38,9
Canarias	66,9	23,6	30,7	72,7	66,6	31,1
Cantabria	73,8	21,2	28,4	76,9	75,6	39,5
Castilla y León	73,4	20,2	28,5	72,1	77,3	39,4
Castilla-La Mancha	70,2	24,0	28,5	74,5	75,1	41,2
Cataluña	82,8	11,0	13,3	75,6	79,7	47,9
Comunitat Valenciana	73,3	20,2	25,4	75,1	74,6	34,0
Extremadura	69,1	25,2	32,5	76,3	70,5	29,8
Galicia	72,5	21,4	32,9	78,3	76,2	31,8
C. de Madrid	80,7	13,6	17,4	81,1	83,6	51,3
R. de Murcia	72,3	20,0	23,9	75,1	73,3	34,9
C. F. de Navarra	78,4	14,4	19,6	80,8	84,7	50,6
País Vasco	78,5	16,0	23,9	75,3	79,8	46,8
La Rioja	80,4	11,5	19,4	75,5	68,3	41,7
España	75,6	18,0	23,0	76,5	77,6	42,3



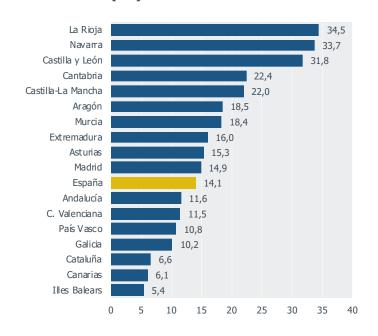
La inserción laboral de los titulados: la movilidad importa

Universitarios que estudian fuera de su CC.AA. de residencia habitual. Curso 2016-2017 (%)



Nota: Estudiantes españoles en universidades presenciales Fuente: Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, 2018

Movilidad laboral de los titulados en 2010 que trabajan en 2014 en una CC.AA. distinta a la que estudiaron (%)



Fuente: Encuesta de inserción laboral de titulados universitarios 2016, INE

La movilidad para estudiar depende de la oferta local de formación, su calidad, la cercanía de los destinos, la disposición a emigrar y su coste, los recursos disponibles, etc.

La heterogeneidad regional en movilidad los estudiantes es muy notable, pero casi se duplica para cursar un máster (27%, frente al 14% en grado)

La movilidad para trabajar es reducida en España (14%) y también muy heterogénea entre comunidades, siendo menor en las más grandes y los archipiélagos



La inserción laboral de los titulados: determinantes

Determinantes de las distintas dimensiones de la inserción

Características personales

Sexo, edad, nacionalidad Capacidad del estudiante

Formación

Titulación TICs, idiomas Estancias en otras universidades Prácticas en empresas Satisfacción con los estudios Comunidad en la que se estudia

Entorno

Comunidad autónoma de residencia Tasa de paro regional

Modo de búsqueda de empleo

Dimensiones analizadas

- Probabilidad de tener empleo
- Encontrar empleo en menos de 1 año
- Tener un empleo adecuado a la formación
- Tener un contrato indefinido
- Tener un salario elevado



Determinantes de la probabilidad de tener empleo

- El análisis econométrico multivariante identifica factores con capacidad significativa de influir en la probabilidad de empleo
- La formación es clave, y depende de decisiones de las universidades y los estudiantes

	Intensidad del impacto	Probabilidad de tener empleo	Mejora en puntos Porcentuales (pp
		Titulación cursada	50
		Comunidad autónoma en la que se estudia	9
Farmaraián		Satisfacción con la titulación cursada	7,4
Formación		Satisfacción con haber hecho estudios universitarios	5,0
		Realización de estancias en el extranjero	3,6
		Realización de prácticas en empresas	1,7
Factores personales		Capacidad del estudiante	7
Factores de entorno		Entorno (lugar de residencia)	7

El papel de la formación es también relevante en otras dimensiones de la inserción

Encontrar empleo en menos de 1 año

Titulación
Comunidad autónoma donde se ha estudiado
Continuó en la empresa donde hizo prácticas
Estancias en otras universidades
Usuario avanzado o experto en TIC
Prácticas en empresas
Universidad privada
Satisfacción con los estudios

Empleo adecuado a la formación

Titulación
Satisfacción con los estudios
Comunidad autónoma donde se ha estudiado
Continuó en la empresa donde hizo prácticas
Estancias en otras universidades
Usuario avanzado o experto en TIC
Idiomas
Prácticas en empresas
Universidad privada

Ocupado con contrato indefinido

	Titulación
	Comunidad autónoma donde se ha estudiado
	Estancias en otras universidades
	Universidad privada
	Satisfacción con los estudios

20 o más puntos porcentuales

De 10 a 20 puntos porcentuales

De 6 a 10 puntos porcentuales

Hasta 6 puntos porcentuales

Base cotización 4.º y 5.º quintil

Titulación
Comunidad autónoma donde se ha estudiado
Satisfacción con los estudios
Estancias en otras universidades
Idiomas
Universidad privada
Continuó en la empresa donde hizo prácticas

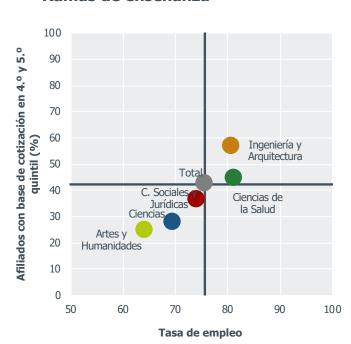


La inserción laboral de los titulados: diferencias por ramas y titulaciones

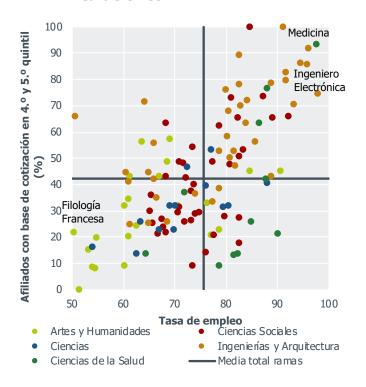
• Las tasas de empleo, las características de los contratos y los salarios difieren mucho entre ramas de estudio y distintas titulaciones

Situación en 2014 de la inserción laboral de los titulados universitarios en el curso 2009-2010.

Ramas de enseñanza



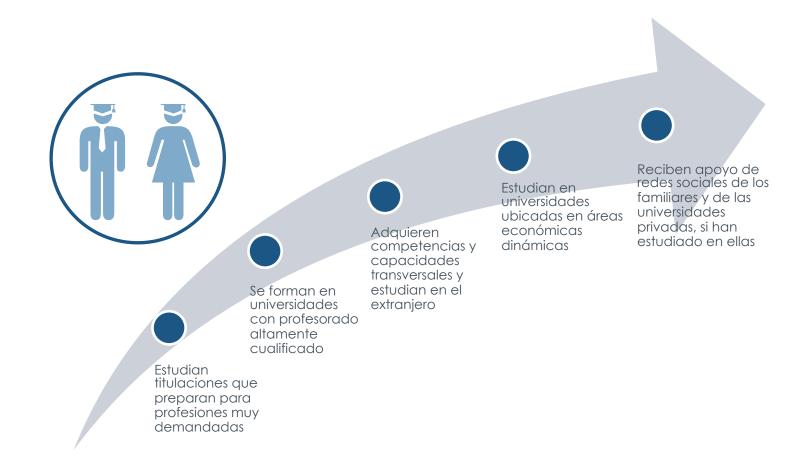
Titulaciones



19



Perfil del graduado con mejores opciones de inserción





El papel de las universidades: empleabilidad vs inserción

- Las universidades tienen una clara responsabilidad en la empleabilidad de sus titulados:
 - De ellas dependen, en buena medida, los conocimientos, habilidades y capacidades que estos pueden adquirir, incluidas las referidas a cómo gestionar su incorporación al mercado de trabajo
 - Las tres vías principales por las que favorecen la empleabilidad son:
 - La oferta de titulaciones que realizan
 - Las características y calidad de la formación que ofrecen
 - Los servicios que desarrollan para informar y formar a sus estudiantes sobre las distintas profesiones y los procesos de inserción a los que se enfrentarán
- La inserción laboral de un titulado depende de muchos más factores:
 - Resulta influida por las capacidades y las decisiones de los estudiantes (eligen qué estudiar, dónde estudiar, con qué aprovechamiento ...)
 - El entorno importa: con qué redes sociales cuentan los estudiantes, dónde residen y a dónde se desplazan, qué oportunidades ofrece el tejido productivo próximo



Estrategias y actuaciones de las universidades para promover la empleabilidad

- La mayoría de universidades españolas consideran la empleabilidad de sus titulados un objetivo estratégico y desarrollan diversas actuaciones para favorecerla
- Se han identificado 1.475 actuaciones en 63 universidades, con un promedio de 23 actuaciones por universidad, correspondientes a 38 servicios diferentes

10 ámbitos de actuación de las universidades relacionados con la empleabilidad

Código del indicador	Ámbitos de actuación	N.º Ítems
IND 1	Servicio de orientación pre-universidad	6
IND 2	Sensibilización	3
IND 3	Información	3
IND 4	Formación	4
IND 5	Orientación profesional y laboral	4
IND 6	Practicum	6
IND 7	Empleo	3
IND 8	Emprendimiento	5
IND 9	Observatorio. Estudios de inserción laboral	3
IND 10	Indicadores de calidad	1
	Total de servicios	38

Fuente: Fundación BBVA-Ivie.



Las universidades son heterogéneas, en especialización, entorno, estrategias y rendimiento

- La heterogeneidad de las universidades y sus entornos es elevada: se identifican 7 grupos estratégicos.
- Las universidades consideran a las de su grupo estratégico como referencias más próximas con las que comparar sus resultados.

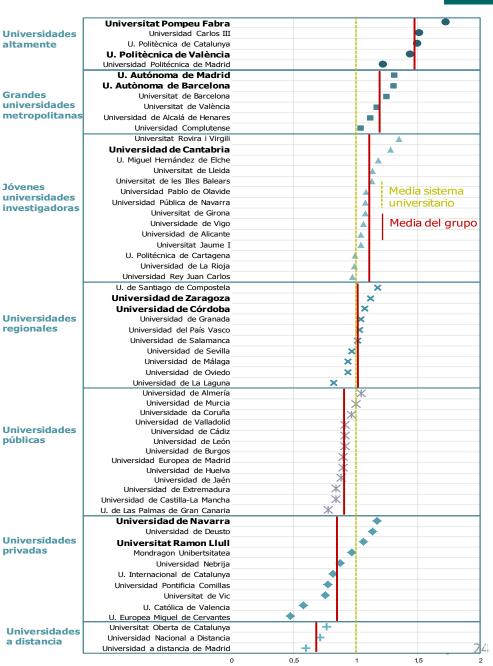






Rendimiento de los grupos estratégicos y sus altamente universidades Grandes

- Los diferentes grupos estratégicos logran resultados medios distintos en las escalas de rendimiento docente, investigador y de transferencia tecnológica (U-Ranking)
- Las mejores universidades en investigación lideran las clasificaciones en general, también las de resultados docentes
- Dentro de cada grupo existen diferencias de rendimiento entre universidades
- ¿Se diferencian los grupos por la atención prestada a la empleabilidad? ¿Qué tipo de universidades actúan más en este ámbito?



Fuente: U-Ranking y F. BBVA-Ivie

Jóvenes

regionales

públicas

privadas



Actuaciones de las universidades para la empleabilidad

- Las universidades que más atención prestan a la empleabilidad pertenecen a los grupos estratégicos que sobresalen en docencia e investigación: las altamente especializadas y las grandes universidades metropolitanas
- Muchas de las mejores universidades destacan también por la intensidad con la que atienden las necesidades de inserción de sus titulados

Índices medios de los indicadores de empleabilidad por grupos estratégicos

Indicador	Universidades a distancia	Universidades privadas	Universidades altamente especializadas	Grandes universidades metropolitanas	Jóvenes universidades investigadoras	Universidades regionales generalistas	Universidades públicas docentes	Media SUE
1. Servicio de orientación pre-universidad	22,2	61,5	90,0	83,3	82,1	81,7	73,6	74,1
2. Sensibilización	55,6	64,1	73,3	66,7	66,7	66,7	63,9	65,6
3. Información	66,7	74,4	86,7	83,3	73,8	73,3	55,6	72,0
4. Formación	41,7	38,5	50,0	41,7	28,6	40,0	35,4	37,3
5. Orientación profesional y laboral	50,0	42,3	75,0	66,7	46,4	42,5	45,8	49,2
6. Practicum	38,9	57,7	60,0	58,3	60,7	55,0	54,2	56,6
7. Empleo	66,7	74,4	80,0	72,2	71,4	70,0	63,9	70,9
8. Emprendimiento	33,3	50,8	76,0	83,3	68,6	78,0	56,7	64,4
9. Observatorios: Estudios de inserción laboral	33,3	51,3	86,7	77,8	57,1	60,0	47,2	57,7
10. Indicadores de calidad	0,0	7,7	40,0	16,7	14,3	10,0	0,0	11,1
Índice Sintético - Total servicios	40,8	52,3	71,8	65,0	57,0	57,7	49,6	55,9

Grupo estratégico que alcanza el mayor valor en cada indicador

Fuente: Fundación BBVA-Ivie.

Segundo grupo estratégico con mayor valor



Actuaciones de las universidades para la empleabilidad

- Dando un valor máximo 100 a una universidad que desarrollara todos los servicios identificados, cuatro universidades superan el 75% y 40 universidades el 50%
- La heterogénea atención prestada a la empleabilidad por las universidades refleja la diversidad del sistema universitario y se aprecia que existe margen de mejora

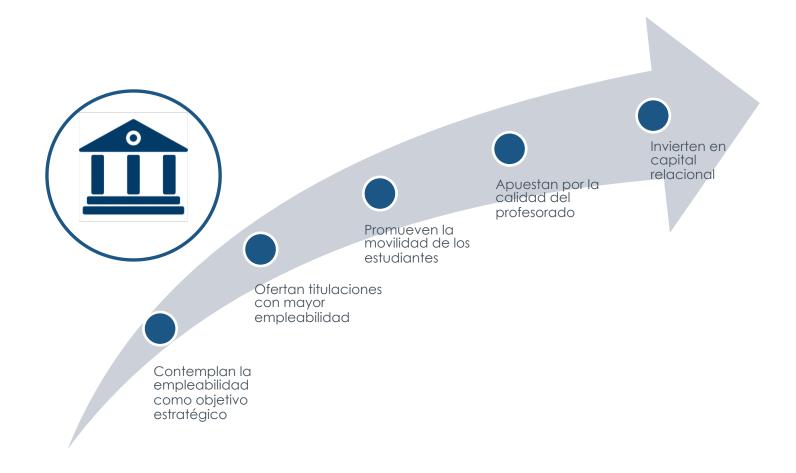
Las 40 universidades más activas en empleabilidad. Índice sintético del total de actuaciones (promedio de los índices obtenidos en los 10 ámbitos de actuación)

Politècnica de València Politècnica de Madrid Politécnica de Barcelona Politécnica de Barcelona Politécnica de Elche Politécnica de Elche Politécnica de Catalunya Politécnica d	Universidad	Índice sintético	Universidad	Índice sintético
Politécnica de Madrid Poleusto Politécnica de Madrid Poleusto Pompeu Fabra Politécnica de Navarra Poblica de Madrid Politécnica de Catalunya Politécnica de Navarra Politécnica de Navarra Politécnica de Navarra Politécnica de Nava	València (Estudi General)	82,2	Navarra	60,3
Poeusto 75,7 Pública de Navarra 58,5 Pompeu Fabra 71,0 Murcia 58,3 Pompeu Fabra 71,0 Murcia 58,3 Pompeu Fabra 71,0 Murcia 58,3 Pompeu Fabra 69,2 Complutense de Madrid 58,0 Pour il viguel Hernández de Elche 68,3 País Vasco Pablo de Olavide 68,0 País Vasco 57,2 Pablo de Olavide 68,0 Santiago de Compostela 56,8 Pautónoma de Madrid 68,0 País Vasco Pour il de Madrid 68,0 Córdoba 55,2 Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos 54,3 Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos 54,3 País Politécnica 68,7 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Parcelona 62,5 Castilla-La Mancha 53,8 País Balears 61,3 Extremadura 52,7	Politècnica de València	78,8	Salamanca	59,7
Pompeu Fabra 71,0 Murcia 58,3 Autònoma de Barcelona 69,2 Complutense de Madrid 58,0 Miguel Hernández de Elche 68,3 Alicante 57,2 Sevilla 68,0 País Vasco 57,2 Pablo de Olavide 68,0 Santiago de Compostela 56,8 Autónoma de Madrid 68,0 Almería 55,2 Carlos III de Madrid 68,0 Córdoba 55,2 Málaga 65,8 Europea de Madrid 55,0 Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos 54,3 Cantabria 63,8 Mondragón Unibertsitatea 54,0 Barcelona 62,5 Castilla-La Mancha 53,8 Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 Illes Balears 61,3 Extremadura 52,7	Politécnica de Madrid	76,8	Jaume I de Castellón	59,0
Autònoma de Barcelona Miguel Hernández de Elche Miguel Hernández de Madrid Miguel Hernández de Madrid Miguel Madrid Migue	Deusto	75,7	Pública de Navarra	58,5
Miguel Hemández de Elche 68,3 Lleida 57,2 Rov ira i Virgili 68,0 País Vasco 57,2 Pablo de Olav ide 68,0 Autónoma de Madrid 68,0 Carlos III de Madrid 68,0 Cordoba 55,2 Málaga 65,8 Europea de Madrid 55,0 Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos 54,3 Cantabria 63,8 Mondragón Unibertsitatea 54,0 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 Extremadura 55,2 Extremadura 55,2 Extremadura 57,2 Alicante 56,8 Alicante 57,2 Alicante	Pompeu Fabra	71,0	Murcia	58,3
Sev illa 68,3 Lleida 57,2 Rov ira i Virgili 68,0 País Vasco 57,2 Pablo de Olavide 68,0 Santiago de Compostela 56,8 Autónoma de Madrid 68,0 Almería 55,2 Carlos III de Madrid 68,0 Córdoba 55,2 Málaga 65,8 Europea de Madrid 55,0 Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos 54,3 Cantabria 63,8 Mondragón Unibertsitatea 54,0 Caragoza 62,7 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Barcelona 62,5 Castilla-La Mancha 53,8 Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 Elles Balears 61,3 Extremadura 52,7	Autònoma de Barcelona	69,2	Complutense de Madrid	58,0
Rovira i Virgili 68,0 País Vasco 57,2 Pablo de Olavide 68,0 Autónoma de Madrid 68,0 Carlos III de Madrid 68,0 Cordoba 55,2 Málaga 65,8 Europea de Madrid 55,0 Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos Cantabria 63,8 Mondragón Unibertsitatea 54,0 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Granada 62,5 Castilla-La Mancha 52,8 Extremadura 52,7	Miguel Hernández de Elche	68,3	Alicante	57,2
Pablo de Olavide 68,0 Autónoma de Madrid 68,0 Carlos III de Madrid 68,0 Córdoba 55,2 Málaga 65,8 Europea de Madrid 55,0 Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos 54,3 Cantabria 63,8 Mondragón Unibertsitatea 54,0 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Barcelona 62,5 Castilla-La Mancha 52,8 Extremadura 52,7	Sev illa	68,3	Lleida	57,2
Autónoma de Madrid 68,0 Carlos III de Madrid 68,0 Córdoba 55,2 Málaga 65,8 Europea de Madrid 55,0 Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos 54,3 Cantabria 63,8 Mondragón Unibertsitatea 54,0 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Barcelona 62,5 Castilla-La Mancha 53,8 Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 Extremadura 53,7	Rovira i Virgili	68,0	País Vasco	57,2
Carlos III de Madrid 68,0 Córdoba 55,2 Málaga 65,8 Europea de Madrid 55,0 Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos 54,3 Cantabria 63,8 Mondragón Unibertsitatea 54,0 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Barcelona 62,5 Castilla-La Mancha 53,8 Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 Extremadura 52,7	Pablo de Olavide	68,0	Santiago de Compostela	56,8
Málaga 65,8 Europea de Madrid 55,0 Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos 54,3 Cantabria 63,8 Mondragón Unibertsitatea 54,0 Caragoza 62,7 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Barcelona 62,5 Castilla-La Mancha 53,8 Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 Illes Balears 61,3 Extremadura 52,7	Autónoma de Madrid	68,0	Almería	55,2
Politécnica de Catalunya 64,2 Burgos 54,3 Cantabria 63,8 Mondragón Unibertsitatea 54,0 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Barcelona 62,5 Castilla-La Mancha 53,8 Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 Extremadura 52,7	Carlos III de Madrid	68,0	Córdoba	55,2
Cantabria 63,8 Mondragón Unibertsitatea 54,0 Zaragoza 62,7 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Barcelona 62,5 Castilla-La Mancha 53,8 Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 Illes Balears 61,3 Extremadura 52,7	Málaga	65,8	Europea de Madrid	55,0
Caragoza 62,7 Cardenal Herrera-CEU 53,8 Barcelona 62,5 Castilla-La Mancha 53,8 Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 Illes Balears 61,3 Extremadura 52,7	Politécnica de Catalunya	64,2	Burgos	54,3
Barcelona 62,5 Castilla-La Mancha 53,8 Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 Illes Balears 61,3 Extremadura 52,7	Cantabria	63,8	Mondragón Unibertsitatea	54,0
Granada 62,2 Ramón Llull 52,8 lles Balears 61,3 Extremadura 52,7	Zaragoza	62,7	Cardenal Herrera-CEU	53,8
lles Balears 61,3 Extremadura 52,7	Barcelona	62,5	Castilla-La Mancha	53,8
	Granada	62,2	Ramón Llull	52,8
Europea Miguel de Cerv antes 61,3 La Rioja 52,3	Illes Balears	61,3	Extremadura	52,7
	Europea Miguel de Cerv antes	61,3	La Rioja	52,3

Fuente: Fundación BBVA-Ivie.



Características de las universidades que más impulsan la empleabilidad





Recomendaciones

Con el objetivo de:

- Mejorar la empleabilidad de los titulados
- Facilitar la inserción laboral

Dirigidas a:

- Los estudiantes y sus familias
- Las universidades
- Las empresas
- Los gobiernos



Recomendaciones para los estudiantes y sus familias

- Elegir la titulación reflexivamente, informándose sobre las oportunidades laborales presentes y futuras que ofrece cada una
- Tener en cuenta que la universidad elegida importa, informándose sobre las titulaciones que ofrece cada una, la calidad de la formación en los estudios que se cursarán, los servicios de apoyo al empleo de la universidad y sus conexiones con el entorno
- Adquirir competencias que facilitan la inserción laboral, mediante estancias en otras universidades, prácticas en empresas, dominio de idiomas y manejo de las TIC
- Apostar por la movilidad, preparándose para reducir las limitaciones que pueden presentar las ofertas de ocupación del entorno productivo y laboral más próximo



Recomendaciones para las universidades

- Diseñar la oferta de titulaciones basándose en información adecuada sobre inserción laboral, teniendo en cuenta que los estudios condicionan las ocupaciones futuras de los graduados
- Favorecer la empleabilidad ofreciendo formación de calidad
- Impulsar las competencias transversales y la cultura de la movilidad, facilitando el dominio de idiomas y TIC, y los acuerdos con otras universidades y con empresas para realizar estancias y prácticas
- Ofrecer servicios de información y formación para mejorar la inserción, tanto la empleabilidad inicial como la gestión de la carrera profesional, imitando las buenas prácticas de las mejores universidades
- Acumular capital relacional con sus alumni y las empresas con las que se relacionan, para facilitar la inserción



Recomendaciones para las empresas

- Aumentar el peso de las ocupaciones basadas en el conocimiento, como vía para aprovechar el capital humano de los titulados e impulsar la generación de valor añadido y la competitividad
- Cooperar con las universidades, para adaptarse conjuntamente a los cambios en los perfiles ocupacionales derivados de la digitalización y la globalización, y anticiparse a las necesidades formativas del futuro
- Cooperar con sus directivos y trabajadores más cualificados para el desarrollo de sus carreras profesionales, buscando sinergias entre empleadores y empleados para generar conocimiento y retener el talento en las empresas



Recomendaciones para los gobiernos

- Mejorar la información pública sobre empleabilidad y trayectorias de inserción, desarrollando observatorios de prospectiva potentes sobre el futuro del empleo y las ocupaciones
- Difundir los resultados y buenas prácticas de las universidades en empleabilidad e inserción, informando a las familias, los educadores, los titulados y las empresas, para facilitar sus decisiones
- Incentivar a las universidades para que contemplen en sus estrategias la empleabilidad de sus titulados, generando indicadores de sus actividades en este ámbito e incluyendo sus resultados en los planes de financiación y en los criterios de acreditación y evaluación de las titulaciones



Conclusiones

- La inserción laboral de los universitarios españoles depende mucho de la formación a la que accede cada titulado
- La inserción laboral a lo largo de la última década presenta logros importantes pero también debilidades, y es muy heterogénea:
 - Las diferencias por ramas y titulaciones cursadas son intensas
 - La universidad en la que el titulado se forma importa
 - El entorno en el que reside el titulado también condiciona la inserción
- Las mejores trayectorias de inserción las logran estudiantes que:
 - Eligen titulaciones que preparan para profesiones muy demandadas
 - Las cursan en universidades especializadas y con profesorado de calidad
 - Adquieren competencias transversales y experiencia en movilidad
 - Residen cerca de los mercados de trabajo más dinámicos
 - Se benefician de redes sociales (privadas) que favorecen la inserción
- El mayor impulso de las universidades a la empleabilidad lo ofrecen las que facilitan a los estudiantes buena formación, especialización adecuada, adquisición de competencias, cultura de la movilidad y ventajas relacionales

La inserción laboral de los universitarios: formación vs entorno

Francisco Pérez

Universitat de València e Ivie

II Jornadas de Postgrado en Iberoamérica: "El futuro del empleo"
Universidad Internacional de Andalucía
Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado

Sevilla, 23 de enero de 2019

