

PLANO DE AÇÃO 2018/19

ASSEMBLEIA GERAL

21 a 23 de março de 2018
Universidade de La Laguna
Tenerife, Ilhas Canárias, Espanha





PLANO DE AÇÃO 2018/2019







*Eduardo González Mazo
Presidente da AUIP e
Reitor da Universidade de Cádiz*

APRESENTAÇÃO

A AUIP elaborou desde a sua criação, planos de ação bienais para orientar a gestão acadêmica, corporativa e administrativa de todas as suas atuações, definindo linhas estratégicas de ação que, no curto e médio prazo, permitem articular políticas com actividades, fazo acompanhamento permanente, otimizar e potencializar a gestão dos órgãos de direção e contribuir de forma significativa ao alcance de seus objetivos missionais.

O Plano de Ação 2018/2019, apresentado aqui, teve como referência os resultados dos processos de avaliação e seguimento das atividades realizadas durante o biênio anterior; as políticas e estratégias formuladas pela Comissão Executiva e pela Assembleia Geral; as conclusões e recomendações recebidas nos diversos eventos acadêmicos internacionais organizados ou apoiados pela AUIP; as recomendações das Sedes Regionais e os interesses e aspirações de suas instituições associadas.

Um esforço significativo foi realizado para garantir coerência entre as atuações propostas e a missão e objetivos consignados nos Estatutos da Associação.

Eduardo González Mazo
*Presidente da AUIP e
Reitor da Universidade de Cádiz*

Introdução

Este documento apresenta, para a apreciação da Assembleia Geral da AUIP, o Plano de Ação para o biênio 2018/2019, como uma síntese dos elementos fundamentais sobre os quais refletem tanto os órgãos de governo como os órgãos de direção e gestão da Associação na tarefa de definir rumos e alternativas de desenvolvimento, fortalecimento e consolidação em momentos que a AUIP apresenta já um importante nível de maturidade refletido em seus resultados concretos.

O Plano está formado por Programas e Atuações. Para cada Programa foram definidos, quando pertinente:

- Seu propósito e objetivos.
- As atuações que o configuram.
- As atividades previstas em termos de metas quantificáveis e verificáveis.
- O custo estimado do investimento em euros.

A execução do Plano de Ação será financiada pelo orçamento ordinário de ingressos anuais da Associação durante os próximos dois anos, complementado com os excedentes financeiros que sejam gerados pela execução de projetos especiais que se realizam em colaboração com instituições e organismos de caráter público e privado.

Esta ação programática será articulada, na medida do possível, com as iniciativas que cada Sede Regional decida impulsionar dentro da sua área de influência e com as de outras organizações de cooperação acadêmica universitária que operam no âmbito ibero-americano.



*Víctor E. Cruz Cardona
Diretor-Geral da AUIP*

Víctor Cruz Cardona
Diretor-Geral da AUIP

Perfil institucional

Natureza

A AUIP é um organismo internacional não governamental, sem fins lucrativos, dedicado à cooperação acadêmica inter-universitária que torna possível que, tanto as universidades como seus programas de formação superior avançada, possam se fortalecer, melhorando a qualidade da oferta acadêmica, fazendo-a mais relevante e pertinente em termos de sua vinculação efetiva com o entorno econômico e social, facilitando o acesso, qualificando os seus professores, estimulando a pesquisa e a transferência de conhecimento, ciência e tecnologia e garantindo o contato permanente de professores e estudantes com seus pares acadêmicos e com a comunidade acadêmica e científica global.

As origens da Associação vinculam-se à criação, no seio da Organização de Estados Ibero-americanos para a Educação, a Ciência e a Cultura (OEI), da Universidade Ibero-americana de Pós-graduação, em um ato protocolar firmado em cartório pelos reitores de vinte e cinco universidades ibero-americanas (San Juan, Porto Rico, 1988). Em 1993, o Conselho Superior da UIP se reuniu em Bogotá, mudando os Estatutos e decidindo converter-se em uma Associação que hoje conta com 217 universidades e instituições de educação superior de 21 países ibero-americanos.

Missão

No Artigo 3 dos Estatutos vigentes estabelece-se como finalidade da Associação o *“fomento e desenvolvimento dos estudos de pós-graduação e doutorado contribuindo para a formação de professores universitários, científicos e profissionais, em função das necessidades de desenvolvimento de cada país e da comunidade ibero-americana de nações”*.

Para cumprir com este fim, o Artigo 4 dos mesmos estatutos aponta à Associação as seguintes atividades:

- a) *“Estabelecer um processo efetivo de avaliação e reconhecimento dos estudos de pós-graduação ou doutorado que oferece cada instituição membro da Associação no marco da legislação de cada país.*

- b) Facilitar a mobilidade e o intercâmbio de professores, pesquisadores e estudantes entre as instituições associadas.*
- c) Promover a realização de programas conjuntos de pós-graduação ou doutorado de forma cooperativa e interinstitucional.*
- d) Desenvolver uma política informativa e de difusão que sirva para multiplicar as possibilidades de cooperação e para fortalecer os próprios membros da Associação.*
- e) Organizar, apoiar e promover reuniões de caráter acadêmico, cultural ou científico para contribuir com o intercâmbio e enriquecimento de experiências e conhecimentos entre professores e pesquisadores pertencentes a programas de pós-graduação ou doutorado vinculados à Associação.*
- f) Contribuir para a preservação e enriquecimento do patrimônio cultural e educativo e cooperar com sua oferta intelectual para o desenvolvimento autônomo das instituições ibero-americanas de educação superior por meio de programas de pós-graduação ou doutorado.*
- g) Fomentar a inovação e experimentação de novos sistemas, estruturas e métodos educativos, científicos e técnicos adaptados à realidade ibero-americana.*
- h) Contribuir para melhorar os níveis de qualidade da oferta acadêmica de pós-graduação ou doutorado, mediante avaliações periódicas e sistemáticas dos programas".*

Todas estas atividades têm em comum o desenvolvimento dos estudos de pós-graduação no âmbito ibero-americano e a melhoria, fortalecimento e consolidação da oferta acadêmica de pós-graduação de todas as instituições associadas. Esta missão facilitará, no médio e longo prazos, fazer contribuições significativas para alcançar os objetivos de desenvolvimento sustentável (Agenda 2030), em particular, àqueles que apontam para melhorar a qualidade e a pertinência da educação, para reduzir as desigualdades sociais e econômicas, para melhorar a convivência e para alcançar maiores taxas de desenvolvimento econômico e social.

Para realizá-las, a AUIP propôs, entre outros, os seguintes objetivos:

- Melhorar, fortalecer e consolidar a qualidade da oferta acadêmica de pós-graduação de suas instituições associadas.
- Possibilitar a integração acadêmica e científica de alunos e professores de pós-graduação em um Espaço Ibero-americano de Educação Superior.
- Promover uma estratégia de cooperação horizontal para o desenvolvimento como alternativa para facilitar o acesso à formação superior avançada e garantir uma efetiva e racional utilização dos recursos.

- Assegurar a pertinência da oferta acadêmica em termos de sua coerência e vinculação efetiva com o entorno social, cultural, econômico, produtivo e geopolítico.
- Contribuir para o desenvolvimento social e econômico dos países que formam a Comunidade Ibero-americana de Nações.

Visão

A AUIP tem como objetivo ser reconhecida internacionalmente como uma rede de universidades comprometidas socialmente com a qualidade e pertinência da formação superior avançada e com objetivos globais de desenvolvimento sustentável apresentados na Agenda 2030.

Análise do entorno

Seis tendências parecem caracterizar a formação superior avançada no entorno ibero-americano:

- O número crescente de aspirantes a receber formação em pós-graduação.
- A urgente necessidade de recorrer à cooperação acadêmica inter-institucional e internacional para garantir um aumento significativo na igualdade de oportunidades de acesso à formação superior avançada.
- A necessidade de gerar, aplicar e transferir o conhecimento para assegurar o crescimento econômico, o bem-estar e a coesão social.
- O compromisso das universidades com a qualidade e a pertinência de sua oferta acadêmica.
- A conformação de redes multidisciplinares de colaboração acadêmica e científica.
- A internacionalização da oferta acadêmica.

Análise interna

Princípios

Toda a gestão acadêmica, administrativa, econômica e corporativa da Associação orienta-se pelos seguintes princípios:

- **Qualidade** como diretriz para a excelência na formação, na pesquisa e na cooperação entre as instituições.
- **Eficácia e eficiência** para conseguir mais e melhores resultados, tangíveis e de impacto, otimizando ao máximo os recursos econômicos disponíveis.
- **Coerência** com os fins e propósitos da Associação.
- **Responsabilidade** expressada no compromisso de atuar com diligência e espírito de colaboração.
- **Compromisso** com os objetivos de desenvolvimento sustentável incluídos na Agenda 2030.

Valores

A Associação distingue-se pelas marcas de:

- **Transparência e racionalidade** no manejo e uso ponderado e eficiente dos recursos econômicos da Associação e na gestão de todas as suas atuações.
- **Solidariedade**, em coerência com a missão da Associação que estimula a atuar sem esperar contraprestação.
- **Respeito mútuo e reciprocidade** nas relações inter-institucionais.
- **Equidade** para a defesa da igualdade entre homens e mulheres, de direitos e oportunidades e do respeito pela diversidade e pela pluralidade.

Estratégias

A AUIP recorre, como vem fazendo há vários anos, a estratégias de cooperação acadêmica internacional, de caráter horizontal, baseadas em alianças e sinergias institucionais que, no médio e longo prazo, devem contribuir significativamente para o desenvolvimento da pós-graduação nos países ibero-americanos.

Impacto

O Plano de Ação reflete o que a AUIP está fazendo hoje e o que, efetivamente, pode fazer em um futuro imediato. Reinterpretadas estas ações em termos do impacto que hajam podido ou pudessem ainda gerar, a AUIP pretende avançar na sua intenção de:

- Criar e fortalecer uma cultura de qualidade.
- Persuadir a instituições e responsáveis de pós-graduação para que sua oferta acadêmica esteja vinculada de forma efetiva com seu entorno social e econômico.
- Definir pautas e linhas gerais para avançar em processos de harmonização e convergência curricular em programas de formação em pós-graduação.
- Abrir possibilidades reais de internacionalização da oferta acadêmica.
- Melhorar substancialmente a competitividade das instituições e a de sua oferta de pós-graduação nos âmbitos regional e internacional.
- Abrir e potencializar alternativas de cooperação para o desenvolvimento da pós-graduação no âmbito ibero-americano.
- Estimular as instituições reticentes para que desejem participar no futuro e comprometam-se com os objetivos da Associação.

Desafios

Para o futuro, e em particular para o biênio 2018-2019, a AUIP tem várias perspectivas de desenvolvimento, mas, sobretudo, continua enfrentando muitos desafios. O primeiro e mais urgente continua sendo garantir a sustentabilidade de seus programas de atuação. É urgente não somente fortalecer o que se realizou e o que está sendo realizado, mas também consolidar estes projetos para que perdurem no tempo. É urgente, também, desde o ponto de vista organizacional, avançar na modernização de seus processos de gestão econômica e administrativa. É urgente, finalmente, nos âmbitos econômico e programático, aumentar os esforços para potencializar suas atuações, realizar novas e diversas ações de apoio institucional e articular todas as suas atuações de tal maneira que, a AUIP, não somente possa consolidar-se como a única rede universitária dedicada à pós-graduação no âmbito ibero-americano, como também para que seja muito mais competitiva. A conectividade e visibilidade continuará sendo um propósito institucional e um grande desafio.

Plano estratégico

Para alcançar seus fins e propósitos, a AUIP propõe-se a fortalecer e consolidar os quatro programas de atuação que foram iniciados no biênio anterior. Para cada um deles, foram estabelecidas atuações, objetivos e metas estratégicas que, no médio e longo prazo, facilitarão o monitoramento e a avaliação da gestão e de seus resultados.

1. Formação

A Associação, com o claro propósito de contribuir para a criação de um Espaço Ibero-americano de Conhecimento, apoiou a inicialização de programas de pós-graduação cooperativas ibero-americanos (doutorados, mestrados, especializações, cursos avançados), sobre a base de consórcios ou alianças estratégicas entre várias universidades, com o apoio econômico e institucional da Secretaria de Economia e Conhecimento da Junta de Andaluzia e do Conselho Andaluz de Universidades. A finalidade é formar talento humano altamente especializado, doutores e pesquisadores em diferentes disciplinas, contribuindo para a criação de massa crítica nessas disciplinas, cumprindo com os mais rigorosos requisitos de qualidade nos respectivos países. Durante o próximo biênio, a AUIP continuará fazendo a gestão administrativa e financeira dos doze programas de doutorado que começaram durante os biênios anteriores e começará duas iniciativas mais de formação doutoral, uma de Mestrado e duas Especializações.

2. Cooperação e Integração

■ Bolsa de Pós-graduação

A AUIP convoca e gestiona, a pedido de instituições associadas ou de entidades de caráter privado ou governamental, um número importante de ajudas econômicas para assegurar a realização de estudos de pós-graduação. Estas ajudas são de diversas índoles. Em alguns casos financiam o deslocamento internacional, em outros, a matrícula ou os gastos de estadia e algumas todos os gastos, incluído o seguro médico. Durante o biênio 2016-2017, a AUIP geriu 420 destas bolsas e ajudas. Durante o próximo biênio será realizado um importante esforço para manter estas cifras, colocando a disposição das instituições interessadas em oferecer bolsas e ajudas para a pós-graduação, a experiência e capacidade operativa

de gestão internacional que a Associação tem, sob o entendimento de que essas bolsas e ajudas serão dirigidas, prioritariamente, a candidatos apoiados por instituições associadas à AUIP.

■ **Mobilidade Acadêmica**

A AUIP gestiona, a pedido de outras instituições, e financia, através de seus próprios recursos, bolsas de viagem para garantir o acesso a programas de pós-graduação e facilitar contatos e encontros entre pares acadêmicos e científicos, o mesmo acontece com estadias curtas de pesquisa para alunos e professores. Durante o biênio, a AUIP geriu 595 bolsas com um investimento que se aproxima dos 730.000 euros. Desejamos manter o número de ajudas concedidas durante o biênio anterior e a convocar, outra vez, o programa de mobilidade pós-doutoral para estimular aqueles que já terminaram sua formação a manter-se ativos como pesquisadores.

■ **Redes de Pesquisadores**

Durante o biênio anterior, a AUIP incentivou a formação de 18 novas redes ibero-americanas de pesquisadores até alcançar um total de 49. Um esforço especial será feito durante o biênio 2018-2019 para:

- Facilitar a inscrição e o funcionamento pleno das redes já constituídas.
- Apoiar a formação de cinco novas redes.

■ **Prêmio "Ignacio Ellacuría"**

A AUIP concede este prêmio a pessoas ou instituições que hajam se destacado por seu labor e apoio à cooperação para o desenvolvimento da pós-graduação no âmbito ibero-americano. Durante o biênio, será convocada a 6ª edição.

3. Fortalecimento

A AUIP contribui para o fortalecimento, melhoria e consolidação da oferta acadêmica de pós-graduação de suas instituições associadas mediante diversas estratégias:

- Criando e fortalecendo uma cultura da qualidade.
- Abrindo espaços de encontro, reflexão e debate sobre temas de interesse especial para os responsáveis acadêmicos e gestores dos programas, e para aqueles que definem as políticas institucionais e estatais sobre a pós-graduação.

- Desenhando e realizando seminários internacionais itinerantes de formação e capacitação em serviço de acadêmicos e gestores.
- Apoiando e executando reflexões e estudos sobre boas práticas e tendências em organização e gestão e sobre paradigmas conceituais e estratégicos de formação pós-graduada na região.
- Promovendo a vinculação da pós-graduação com o entorno social, econômico, produtivo e empresarial no marco da formação continuada e da formação em pós-graduação por competências.
- Melhorando a gestão dos estudos de pós-graduação em nossas instituições mediante o desenvolvimento de cursos, seminários e missões técnicas de assessoria e consultoria internacional.

■ **Qualidade**

A AUIP há vinte e oito anos contribui com a criação e fortalecimento de uma cultura da qualidade entre instituições e responsáveis de programas de formação, concentrando-se, durante os últimos dezoito, em processos de garantia e reconhecimento da qualidade. Este programa de atuação permite, portanto, disponibilizar assistência técnica para que os programas participem em processos de gestão da qualidade, se auto-avaliem e permitam, então, que pares acadêmicos e científicos avaliem a qualidade do que estão fazendo, postulando-se, voluntariamente, aos Prêmios AUIP para a Qualidade, cuja 10ª edição convocar-se-á durante o biênio 2018-2019. Este programa de atuação permite também, que sejam definidas linhas e pautas gerais de tipo conceitual e teórico para a construção de novos paradigmas de formação superior avançada no âmbito ibero-americano.

■ **Fomento**

Missões Técnicas

A AUIP coloca a disposição de suas instituições associadas, missões de assessoria e consultoria internacional para o fortalecimento e consolidação da oferta acadêmica de pós-graduação. Para o biênio, a AUIP colocará a disposição de suas instituições associadas uma oferta variada de Seminários-Workshops Itinerantes Internacionais curtos (duração máxima: 20 hrs.) sobre os seguintes temas:

- Gestão da qualidade da pós-graduação: realização de processos de auto-avaliação, revisão e ajuste da oferta acadêmica.
- Gestão acadêmica e administrativa da pós-graduação.

- Fortalecimento acadêmico de programas de pós-graduação e doutorado: definição de planos estratégicos ou prospectivos de desenvolvimento.
- Gestão da Pesquisa, da Ciência, da Tecnologia, da Inovação e da Política Científica.
- Transferência de conhecimento e vinculação da universidade e da pós-graduação com a empresa.

Fóruns e Seminários

Convocados como espaços de reflexão, análise e debate, pontual ou itinerante, sobre diversas temáticas relacionadas com a pós-graduação pela AUIP, em colaboração com instituições associadas ou com outras entidades de caráter público ou privado.

4. Gestão e Desenvolvimento institucional

A AUIP garante o sucesso de todas as suas atuações, fazendo uma gestão executiva, corporativa e financeira, efetiva e eficiente, melhorando a visibilidade e projeção institucional e difundindo, de forma ágil, oportuna, coerente e criativa, informação pertinente e relevante sobre o labor da Associação.

Planificação por Programas



FORMAÇÃO



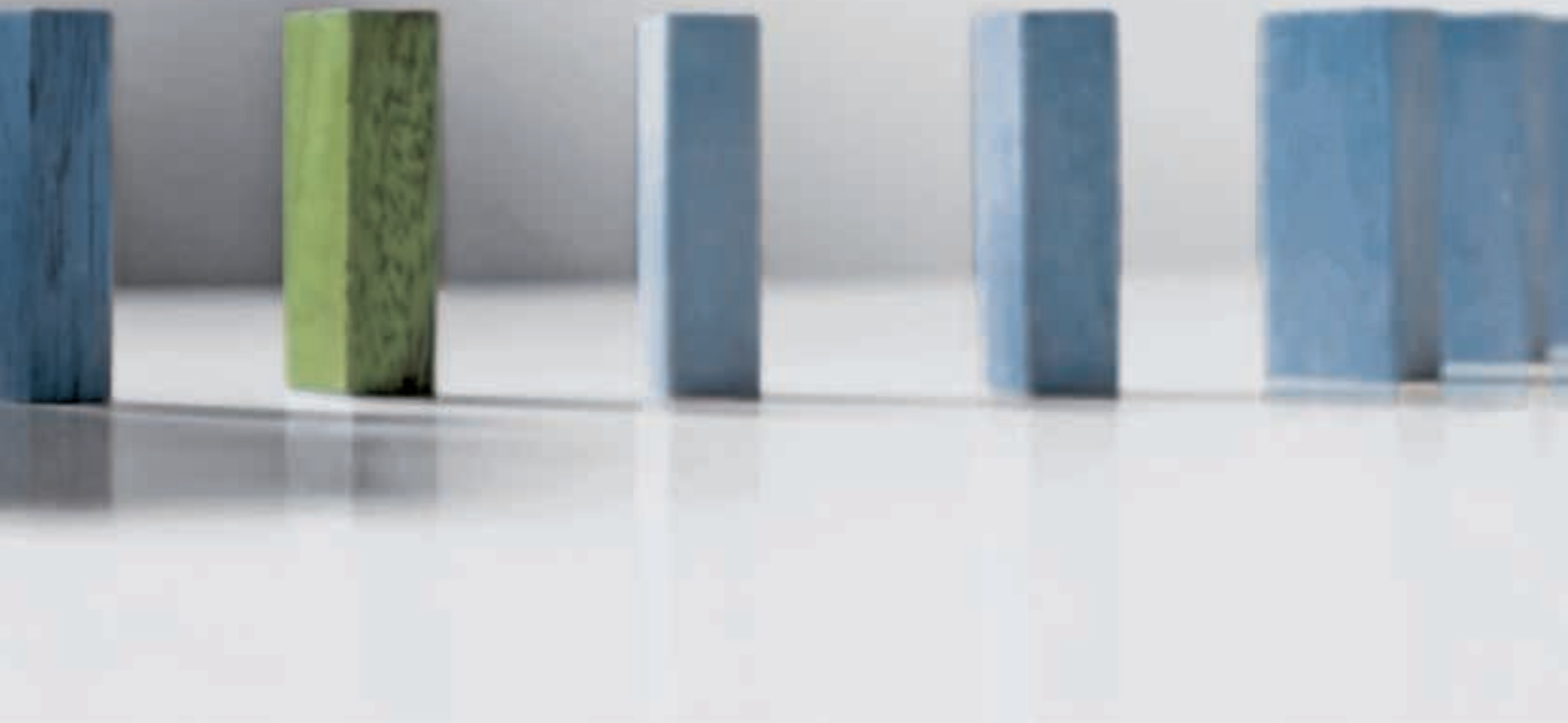
COOPERAÇÃO E
INTEGRAÇÃO



FORTALECIMENTO

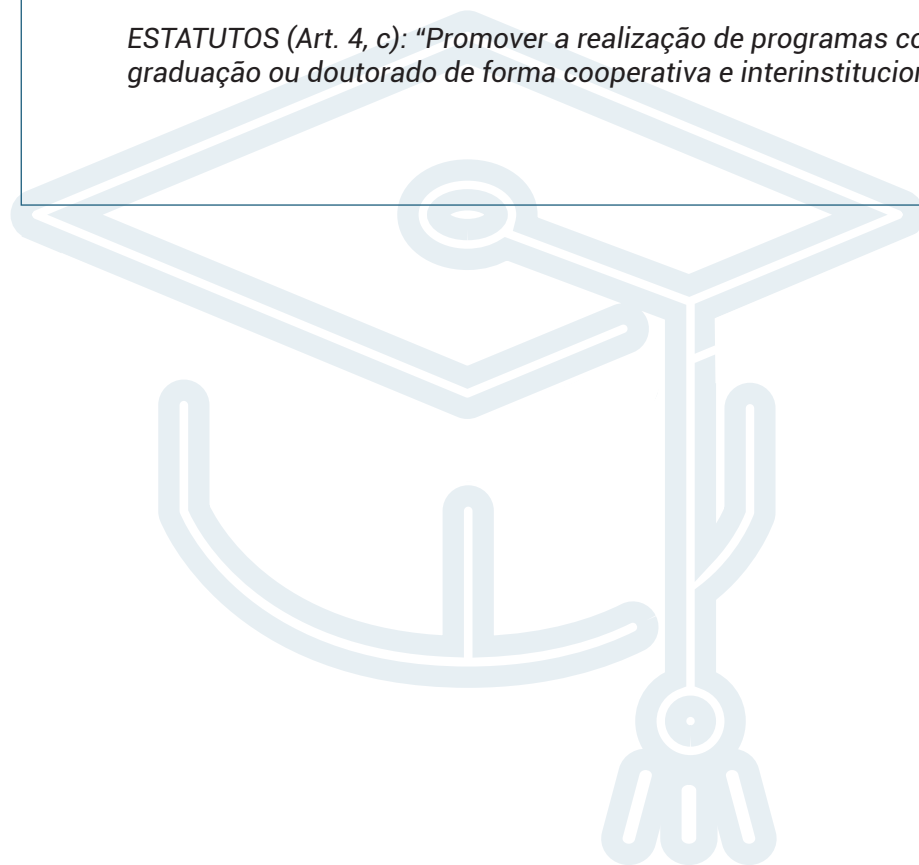


GESTÃO E
DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL



Programa 1: FORMAÇÃO

ESTATUTOS (Art. 4, c): "Promover a realização de programas conjuntos de pós-graduação ou doutorado de forma cooperativa e interinstitucional".



PROPÓSITO

- Contribuir significativamente para a formação de recursos humanos altamente qualificados e a criação e consolidação de um Espaço Ibero-americano do Conhecimento.

OBJETIVO

- Impulsionar a formação superior avançada de talento humano altamente especializado, doutores e pesquisadores em diferentes disciplinas, contribuindo para a criação de massa crítica nessas disciplinas, cumprindo com os mais rigorosos requisitos de qualidade nos respectivos países, através de estratégias de cooperação acadêmica internacional, de carácter interinstitucional.

METAS

- Desenvolver o processo de gestão administrativa e financeira e fazer o acompanhamento dos 12 programas de Doutorado Ibero-americanos iniciados durante biênios anteriores.
- Gerenciar a realização, administrativa e financeira, de pós-graduações interinstitucionais, assim:
 - Dois programas de Doutorado Ibero-americano.
 - Um programa de Mestrado.
 - Dois programas de Especialização.

FORMAÇÃO	
Atuação	(Em mil euros)
Pós-graduações Ibero-americanas	500,00
Total	500,00

Programa 2: COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO

ESTATUTOS (Art. 4, b): "Facilitar a mobilidade e o intercâmbio de professores, pesquisadores e estudantes entre as instituições associadas".

ESTATUTOS (Art. 4, f): "Contribuir para a preservação e enriquecimento do patrimônio cultural e educativo e cooperar através da sua contribuição intelectual para o desenvolvimento autônomo das instituições ibero-americanas de educação superior por meio de programas de pós-graduação ou doutorado".

PROPÓSITO

- Contribuir para o desenvolvimento dos programas de pós-graduação e doutorado vinculados ao Sistema AUIP, através de ações de cooperação e integração acadêmica internacional de caráter horizontal.

OBJETIVOS

- Facilitar o acesso de alunos ibero-americanos à oferta de pós-graduação das instituições associadas à AUIP.
- Facilitar a mobilidade de alunos, professores, pesquisadores e gestores de programas de pós-graduação entre instituições associadas à AUIP.
- Potencializar a capacidade de pesquisa e a transferência e difusão de resultados de pesquisa.
- Fazer o reconhecimento público a pessoas ou instituições que se destacaram por sua contribuição para o desenvolvimento da pós-graduação em Ibero-América.

ATUAÇÕES

- Bolsas de Pós-graduação.
- Mobilidade Acadêmica.
- Redes de Pesquisadores.
- Prêmio "Ignacio Ellacuría".

METAS POR ATUAÇÕES

Bolsas de Pós-graduação:

- Gerenciar 450 ajudas e bolsas para facilitar o acesso de alunos ibero-americanos para a oferta de programas de doutorado cooperativo e para a de pós-graduação de instituições associadas à AUIP.

Mobilidade Acadêmica:

- Convocar:
 - 200 bolsas de viagem para facilitar a mobilidade de acadêmicos, alunos e gestores de programas de pós-graduação entre todas as universidades associadas à AUIP, financiadas pelo orçamento ordinário da Associação.
 - 50 bolsas de financiamento no marco do programa de Mobilidade Pós-doutoral.

- 350 bolsas de viagem para facilitar a mobilidade de acadêmicos, alunos e gestores de programas de pós-graduação entre as universidades andaluzas e ibero-americanas associadas à AUIP.

Redes de Pesquisadores:

- Contribuir para o fortalecimento e consolidação de 49 redes formadas em biênios anteriores.
- Apoiar a formação de 5 novas redes.

Prêmio "Ignacio Ellacuría":

- Convocar o Prêmio "Ignacio Ellacuría", na sua 6ª edição, para premiar à pessoa ou instituição que tenha se destacado por seu labor de cooperação para o desenvolvimento da pós-graduação no âmbito ibero-americano.

COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO	
Atuação	(Em mil euros)
Bolsas de Pós-graduação	200,00
Mobilidade Acadêmica (Bolsas)	720,00
Redes de Pesquisadores	40,00
Prêmio "Ignacio Ellacuría"	10,00
Total	970,00

Programa 3:

FORTALECIMENTO

ESTATUTOS (Art. 4, h): "Contribuir para melhorar os níveis de qualidade da oferta acadêmica de pós-graduação ou doutorado, por meio de avaliações periódicas e sistemáticas dos programas".

ESTATUTOS (Art. 4, a): "Estabelecer um processo efetivo de avaliação e reconhecimento dos estudos de pós-graduação ou doutorado que oferece cada instituição membro da associação no marco da legislação de cada país".

ESTATUTOS (Art. 4, g): "Fomentar a inovação e experimentação de novos sistemas, estruturas, métodos educativos, científicos e técnicos adaptados à realidade ibero-americana".

ESTATUTOS (Art. 4, e): "Organizar, apoiar e promover reuniões de caráter acadêmico, cultural e científico para contribuir ao intercâmbio e enriquecimento de experiências e conhecimentos entre professores e pesquisadores pertencentes a programas de pós-graduação ou doutorado vinculados à associação".

PROPÓSITO

- Contribuir para o fortalecimento, melhoria e consolidação da oferta acadêmica de pós-graduação das instituições associadas à AUIP.

OBJETIVOS

- Fortalecer os processos de gestão da qualidade que tanto os responsáveis dos programas de pós-graduação e doutorado como a Associação costumam realizar para melhorar a oferta acadêmica.
- Atribuir-lhes reconhecimento internacional àqueles programas de pós-graduação e doutorado que, no âmbito ibero-americano, se destacam por sua excelência e qualidade.
- Abrir espaços de encontro de alunos, professores e pesquisadores que permitam projetar, a nível ibero-americano, os desenvolvimentos acadêmicos, pedagógicos, técnicos e científicos gerados no marco de suas instituições e programas de formação superior avançada.
- Contribuir para elevar a qualidade docente, de pesquisa e de gestão de professores e responsáveis de programas de pós-graduação e doutorado.

ATUAÇÕES

- Qualidade.
- Fomento: Missões Técnicas, Fóruns e Seminários.

METAS POR ATUAÇÕES

Qualidade:

- Convocar e gerir a 10ª edição dos "Prêmios AUIP para a Qualidade da Pós-graduação e do Doutorado em Ibero-América".
- Convocar uma Reunião Técnica Ibero-americana sobre Avaliação da Qualidade dos Estudos de Pós-graduação.
- Finalizar o processo de revisão e ajuste do Guia AUIP de Auto-avaliação de Pós-graduações, editar e publicar a 7ª edição.

Fomento:

Missões Técnicas

- Colocar a disposição das instituições associadas, 23 edições de Seminários-Workshops Itinerantes Internacionais, cujos objetivos possam contribuir para o fortalecimento e consolidação da oferta

de pós-graduação e doutorado (processos de gestão acadêmica e administrativa da Qualidade, da Pesquisa, da Ciência e da Tecnologia e de melhoria da Docência).

Fóruns e Seminários

- Convocar ou apoiar duas iniciativas para a organização e celebração de fóruns, seminários, encontros, colóquios ou reuniões técnicas internacionais cuja temática contribua claramente para o desenvolvimento da pós-graduação em Ibero-América.

FORTALECIMENTO	
Atuação	(Em mil euros)
Qualidade	300,00
Fomento: Missões Técnicas	200,00
Fomento: Fóruns e Seminários	50,00
Total	550,00

Programa 4: GESTÃO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

ESTATUTOS (Art. 4, d): "Desenvolver uma política informativa e de difusão que sirva para multiplicar as possibilidades de cooperação e para fortalecer os próprios membros da associação".

PROPÓSITO

- Contribuir para o bom andamento, o desenvolvimento e projeção institucional do Sistema universitário AUIP.

OBJETIVOS

- Realizar, fortalecer e modernizar a gestão administrativa, financeira, corporativa e executiva do Sistema.
- Apoiar processos de recrutamento de novas instituições e manutenção das já associadas.
- Promover a imagem da AUIP na comunidade acadêmica e científica internacional.
- Informar e realizar difusão oportuna de todas as atuações da Associação.

ATUAÇÕES

- Gestão executiva, corporativa e financeira.
- Consolidação do Sistema.
- Projeção institucional.
- Difusão.

METAS POR ATUAÇÕES

Gestão executiva, corporativa e financeira:

- Atender a gestão e administração financeira dos:
 - Recursos econômicos que a Associação recebe sob diversos conceitos.
 - Projetos especiais, claramente relacionados com a pós-graduação, que instituições associadas e não associadas encomendam à AUIP.
- Convocar, organizar e preparar:
 - Duas reuniões ordinárias, por ano, da Comissão Executiva.
 - As reuniões ordinárias anuais da Assembleia Geral.

Consolidação do Sistema:

- Convocar uma reunião anual de Diretores Regionais.
- Oferecer apoio logístico e institucional às Sedes Regionais para realizar processos de recrutamento e associação de novas instituições e manutenção das já associadas.

Projeção institucional:

- Garantir a participação da AUIP, através de suas autoridades universitárias em, pelo menos, dois eventos internacionais por ano.
- Estabelecer contatos institucionais e formalizar convênios de cooperação com outros organismos internacionais e instituições interessadas no desenvolvimento da pós-graduação em Ibero-América.

Difusão:

Sistema eletrônico:

- Manter um processo contínuo de ajuste e atualização da página web da Associação, atendendo oportunamente a crescente demanda de informação gerada pelos programas de atuação da Associação.
- Ampliar a cobertura das ações realizadas pela Associação mediante a utilização das novas tecnologias de informação e comunicação.
- Desenhar, atualizar e disponibilizar módulos de gestão informática das diferentes atuações da Associação: Gestão financeira, Bolsas, Prêmios para a Qualidade e Missões Técnicas.

Publicaciones:

- Boletim informativo, em formato digital (4 por ano).
- Editar, publicar e distribuir, em formato digital, diretamente ou em cooperação com outras instituições, as Memórias dos seminários e reuniões técnicas organizadas pela AUIP durante o biênio.

GESTÃO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	
Atuação	(Em mil euros)
Gestão executiva, corporativa e financeira	540,00
Consolidação do Sistema	30,00
Projeção institucional	80,00
Difusão	50,00
Total	700,00

RESUMO

CUSTO ESTIMADO DO PLANO DE AÇÃO 2018/2019	
Programa	(Em mil euros)
FORMAÇÃO	500,00
COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO	970,00
FORTALECIMENTO	550,00
GESTÃO E DESENVOLVIMENTO	700,00
TOTAL	2.720,00

FONTES DE FINANCIAMENTO PREVISTAS	
Programa	(Em mil euros)
Faturamento AUIP (cotas, excedentes financeiros, etc.)	600,00
Contribuições econômicas recebidas no período de vigência anterior	300,00
Projetos Especiais (Secretaria de Economia e Conhecimento, Conselho Andaluz de Universidades, Junta de Castilla y León, Governo de La Rioja, outras instituições)	1.820,00
TOTAL	2.720,00







auip Asociación
Universitaria
Iberoamericana
de Postgrado

Sede Central de la AUIP
Hospedería Fonseca
C/ Fonseca 2
37002 Salamanca, España
Tel. (+34) 923 210 039
auip@auip.org

www.auip.org

